

22 DECEMBER 2025

LOONINDEX

Q4 // 2025

Dé kracht achter ondernemerschap

Van Spaendonck 

De Loonindex van Van Spaendonck

In deze Loonindex vind je de actuele cijfers over de salarissen in het Nederlandse mkb. Deze data is gebaseerd op 1,2 miljoen geanonimiseerde maandelijkse loonstroken uit Loket.nl.

Het gaat hier dus om de daadwerkelijk betaalde salarissen van het afgelopen kwartaal en biedt daarmee een uniek inzicht.

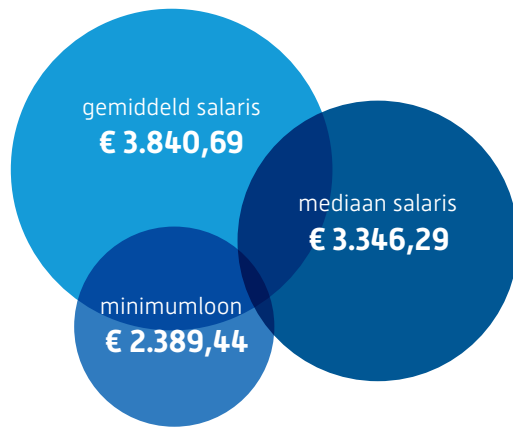
Ook uniek: we kijken naar het gemiddelde en naar het mediaan salaris, ook wel het meest representatieve salaris.

Dit is het salaris waarbij de helft van de mensen meer verdient en de andere helft minder. Het geeft de middenwaarde van alle salarissen aan.

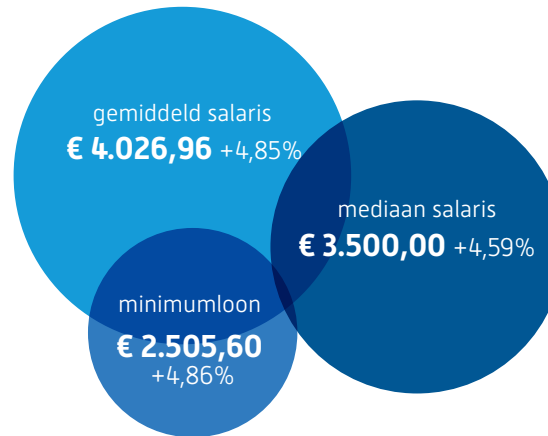
Aan de inhoud van de Loonindex kunnen geen rechten worden ontleend. Het gebruik van de Loonindex is op eigen risico.

Het salaris in het Nederlandse mkb

Salaris Nederlandse mkb 2024



Salaris Nederlandse mkb 2025



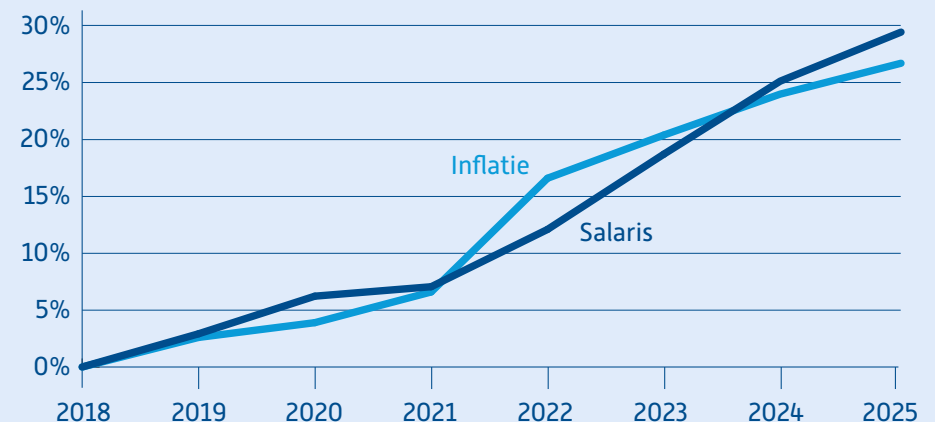
Salarisontwikkelingen in 2025

- Het mediaan salaris in het mkb steeg in 2025 met 4,59% naar € 3.500 ten opzichte van 2024. Het gemiddelde salaris nam met 4,85% toe tot € 4.026,96.

Salarisontwikkeling en inflatie sinds 2018

- Tussen 2018 en 2025 steeg het mediaan salaris cumulatief met 29,6%.
- De inflatie nam in dezelfde periode toe met 26,5%.
- In 2022 liep de inflatie tijdelijk harder op dan de salarissen.
- In 2025 liggen de salarissen en de inflatie weer meer in lijn met elkaar.

Cumulatieve salarisstijging en inflatie vanaf 2018

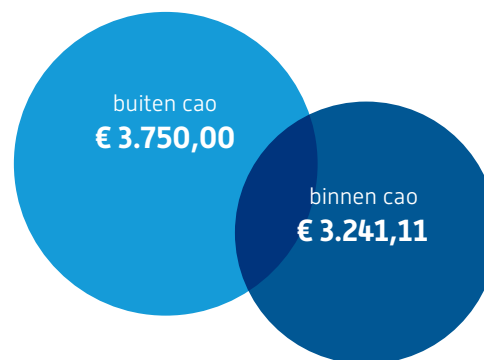


Mediaan salarissen binnen en buiten cao

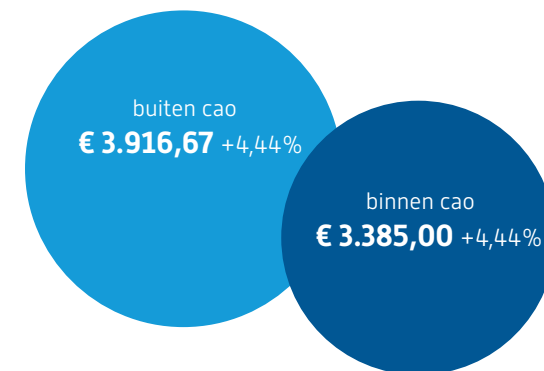
- Het mediaan salaris voor medewerkers binnen een cao is in 2025 € 3.385.
- Het mediaan salaris voor medewerkers zonder cao is 15,7% hoger en bedraagt € 3.916,67.
- In 2025 stegen zowel cao-lonen als niet-cao-lonen met circa 4,4%.

Mediaan salaris binnen en buiten cao

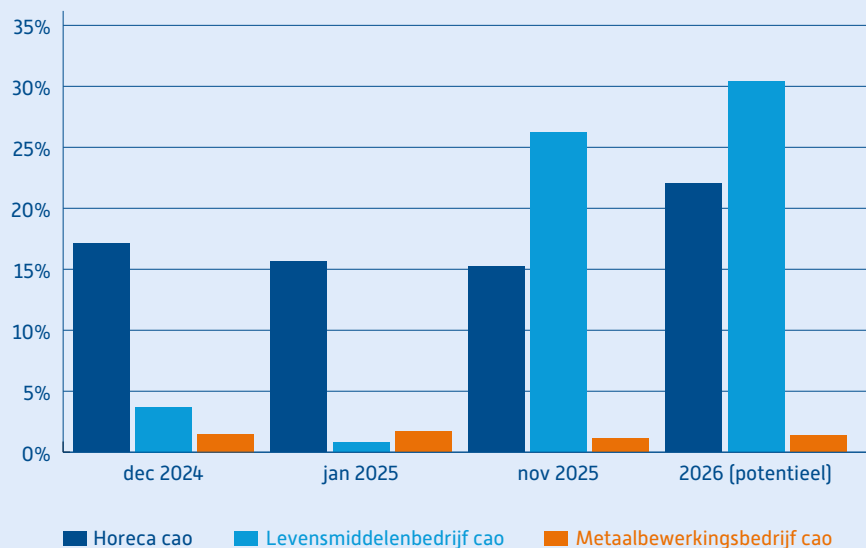
Mediaan salaris Q4 2024



Mediaan salaris Q4 2025



Medewerkers met minimumloon 2024-2026

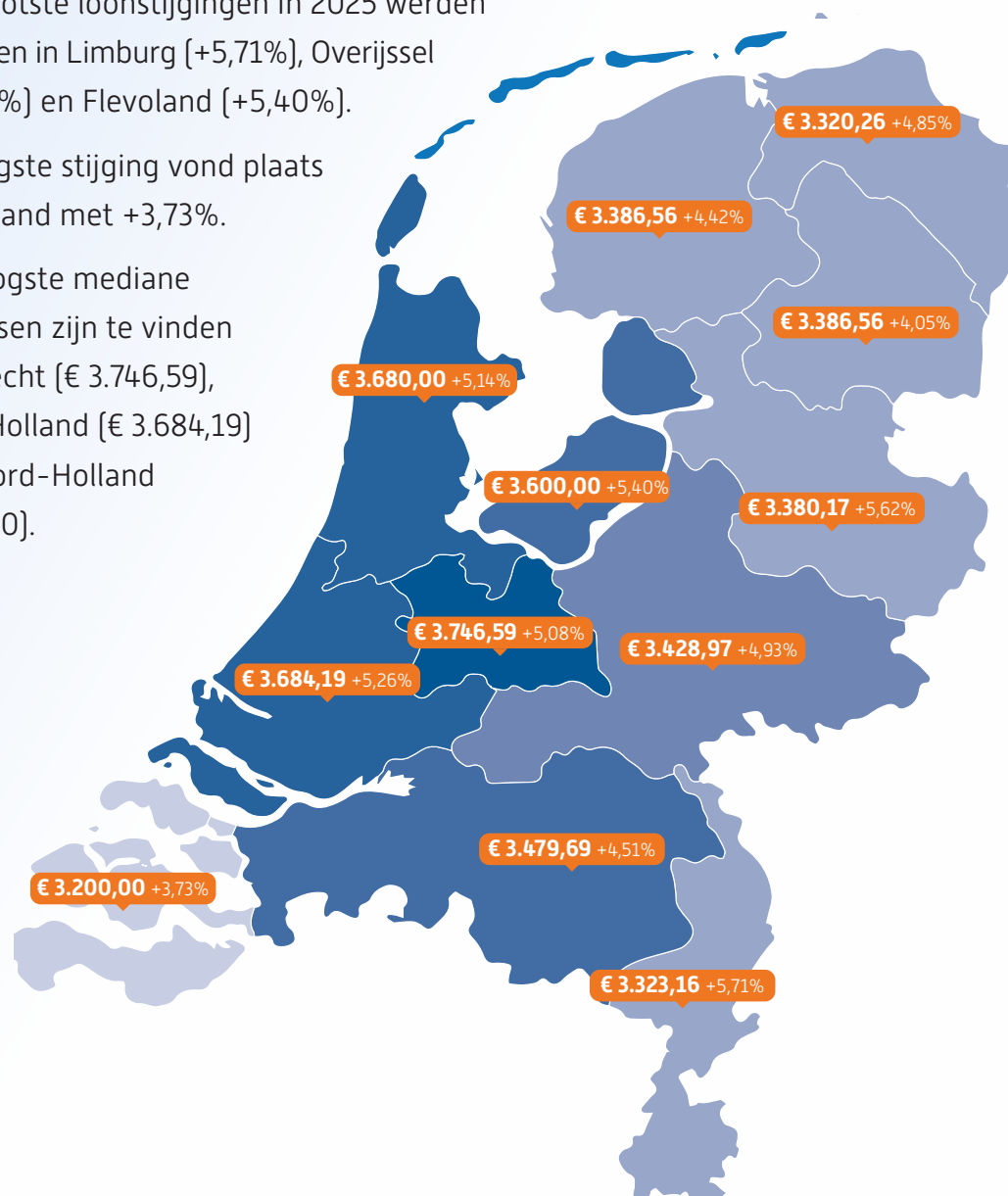


Ontwikkeling medewerkers met minimumloon per cao

- Het effect van de stijging van het wettelijk minimumloon (WML) verschilt sterk per sector.
- Het percentage minimumloners in de horeca had in januari 2025 kunnen stijgen naar 21,7%, maar door de ingevoerde loonsverhoging is het daadwerkelijke aantal in november 2025 uitgekomen op 15,63%.
- In de levensmiddelenbedrijf cao steeg het aandeel minimumloners juist sterk: van 0,78% naar 26,25% na de minimumloonsverhoging in juli 2025 (circa 8.500 medewerkers).
- In de metaalbewerkingsbedrijf cao verdienen vrijwel alle medewerkers boven het minimumloon; verhoging van het WML had hier nauwelijks effect.

Verschillen tussen provincies

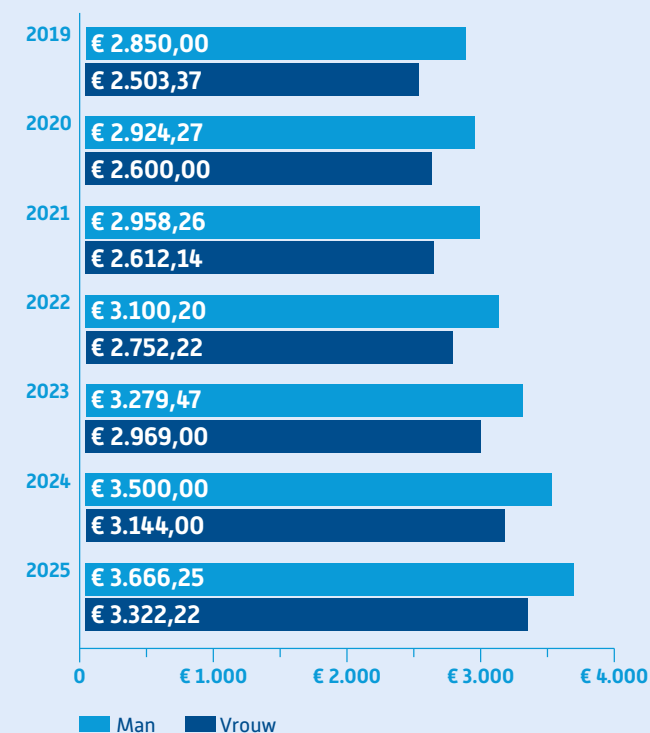
- De grootste loonstijgingen in 2025 werden gemeten in Limburg (+5,71%), Overijssel (+5,62%) en Flevoland (+5,40%).
- De laagste stijging vond plaats in Zeeland met +3,73%.
- De hoogste mediane salarissen zijn te vinden in Utrecht (€ 3.746,59), Zuid-Holland (€ 3.684,19) en Noord-Holland (€ 3.680).



Verschillen in salaris tussen mannen en vrouwen

- In 2025 bedraagt het mediaan salaris van mannen € 3.666,25, tegenover € 3.322,22 voor vrouwen. Daarmee verdienen vrouwen mediaan 10,4% minder dan mannen. Dit verschil wordt grotendeels verklaard door contractomvang, sector en functie.
- Over de afgelopen jaren is het salaris van vrouwen relatief harder gestegen dan dat van mannen, waardoor de loonkloof kleiner is geworden.

Mediaan salaris mannen en vrouwen 2019-2025



Functies en cao's waarin het meest wordt verdiend

In 2025 worden de hoogste salarissen vooral verdiend in specialistische en leidinggevende functies. De best betaalde functie is die van psychiater, met een mediaan salaris van € 12.181 per maand. Ook functies als huisarts, bestuurder en apotheker behoren tot de top, met mediane salarissen ruim boven de € 8.000.

Op sectorniveau liggen de hoogste lonen in het verzekeringswezen en de ziekenfondsen, gevolgd door banken en de koopvaardij. Binnen cao's springen met name de huisartsen in loondienst eruit, met het hoogste mediaan salaris van € 8.467. Ook cao's in de zorg en publieke sector, zoals ziekenhuizen en de geestelijke gezondheidszorg, behoren tot de best betalende.

De arbeidsmarkt bleef flink in beweging.

- De hoogste instroom werd gemeten bij bewakingsondernemingen: 28,89%.
- De hoogste uitstroom vond plaats bij agrarische bedrijven: 24,82%.

Top 10 best betaalde functies 2025

	Functie	Gemiddeld salaris '25
1	Psychiater	€ 12.181,11
2	Hidha	€ 9.115,51
3	Huisarts	€ 8.785,70
4	Bestuurder	€ 8.373,71
5	Apotheker	€ 8.199,40
6	Gevestigd apotheker	€ 8.199,40
7	General manager	€ 7.833,33
8	Trader	€ 7.716,05
9	GZ psycholoog	€ 7.298,89
10	Finance manager	€ 7.000,00

Top 10 best betaalde sectoren 2025

	Functie	Gemiddeld salaris '25
1	Verzekeringswezen en ziekenfondsen	€ 5.752,59
2	Banken	€ 5.273,10
3	Koopvaardij	€ 4.975,00
4	Overheid, onderwijs en wetenschapppen	€ 4.725,98
5	Elektronische industrie	€ 4.612,88
6	Zakelijke dienstverlening II	€ 4.400,00
7	Telecommunicatie	€ 4.388,82
8	Uitgeverij	€ 4.150,00
9	Schildersbedrijf	€ 4.136,58
10	Metaal industrie	€ 4.134,57

Top 10 in dienst 2025

	Sector	
1	Bewakingsondernemingen	28,89 %
2	Agrarisch bedrijf	27,54 %
3	Uitzendbedrijven	22,80 %
4	Vervoer posterijen	22,07 %
5	Binnenscheepvaart	22,04 %
6	Algemene industrie	21,38 %
7	Reiniging	19,28 %
8	Horeca catering	19,03 %
9	Mortelbedrijf	17,37 %
10	Werk en (re)integratie	15,85 %

Top 10 uit dienst 2025

	Sector	
1	Agrarisch bedrijf	24,82 %
2	Vervoer posterijen	24,51 %
3	Koopvaardij	19,77 %
4	Binnenscheepvaart	18,70 %
5	Openbaar vervoer	18,23 %
6	Bewakingsondernemingen	17,98 %
7	Algemene industrie	17,82 %
8	Reiniging	17,06 %
9	Uitzendbedrijven	16,80 %
10	Overig personenvervoer te land en in de lucht	15,39 %



Dé kracht achter ondernemerschap